# КОМИТЕТ ПО ДЕЛАМ ОБРАЗОВАНИЯ ГОРОДА ЧЕЛЯБИНСКА МУНИЦИПАЛЬНОЕ АВТОНОМНОЕ ОБЩЕОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ СРЕДНЯЯ ОБЩЕОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ШКОЛА № 94 Г.ЧЕЛЯБИНСКА (МАОУ «СОШ № 94г. Челябинска»)

### ПРИКАЗ

от 31.08.2020 №

Об организации наставничества

В соответствии с распоряжением Министерства просвещения России от 25.12 2-19 №P-145 «Об утверждении методологии (целевой модели) ,осуществляющих наставничества обучающихся организаций образовательную деятельность ПО общеобразовательным ,дополнительным общеобразовательным и программам среднего профессионального образования, в лучших практик обмена опытом с применением для формирования эффективной обучающимися», в целях создания условий системы поддержки, самоопределения и профессиональной ориентации обучающихся ,педагогических работников и молодых специалистов.

#### ПРИКАЗЫВАЮ:

1.Организовать в МАОУ «СОШ №94 г. Челябинска» внедрение системы наставничества обучающихся на 2020-2021 учебный год.

Назначить ответственным за внедрение и реализацию системы наставничества заместителя директора по УР Черданцеву Е.П.;

- 2. Утвердить Положение «О наставничестве» (Приложение 1);
- 3.Утвердить дорожную карту внедрения системы наставничества в организации (Приложение 2)
- 4. Определить срок мониторинга системы на май 2021 года.
- 5. Контроль исполнения приказа оставляю за собой.

Директор Н.Б. Коржова

С приказом ознакомлен

	Утверждаю
Рассмотрено	Директор школь
на заседании Педагогического совета	
Протокол №	Н.Б. Коржова
«27 » августа 2020г.	
·	« 27 » августа 2020 г

### Положение о наставничестве

#### 1.Обшие положения

- 1.1. Настоящее положение разработано в соответствии с Федеральным законом от 29.12.2012 № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации», Трудовым кодексом Российской Федерации (статья 8)
  - 1.2. Основные понятия Положения:

Наставничество — разновидность индивидуальной методической работы с педагогическими работниками, не имеющими трудового стажа педагогической деятельности в образовательных организациях или имеющими трудовой стаж не более 3 лет.

Наставник — опытный педагогический работник, обладающий высокими профессиональными и нравственными качествами, знаниями в области методики обучения и воспитания, а также опытом работы в определённой области.

Молодой специалист — начинающий педагогический работник, как правило, овладевший знаниями основ педагогики по образовательным программам среднего профессионального или высшего профессионального образования, проявивший желание и склонность к дальнейшему совершенствованию своих навыков и умений, повышает свою квалификацию под непосредственным руководством наставника.

1.3. Школьное наставничество предусматривает систематическую индивидуальную работу опытного наставника по развитию у молодого специалиста необходимых навыков и умений ведения педагогической деятельности. Оно призвано наиболее глубоко и всесторонне развивать имеющиеся у молодого специалиста знания в области предметной специализации и методики преподавания.

### 2. Цели и задачи наставничества.

- 2.1. Целью школьного наставничества в (наименовании ОО) является оказание помощи педагогическими работниками, не имеющими трудового стажа педагогической деятельности в образовательных организациях.
  - 2.2. Основными задачами школьного наставничества являются:
- привитие молодым специалистам интереса к педагогической деятельности и закрепление педагогических работников в штате образовательной организации;
- ускорение процесса профессионального становления педагогического работника и развитие способности самостоятельно и качественно выполнять возложенные на него обязанности по занимаемой должности;
- адаптация к корпоративной культуре, усвоение лучших традиций коллектива школы и правил поведения в образовательной организации, сознательного и творческого отношения к выполнению профессиональных обязанностей.

### 3. Организационные основы наставничества.

- 3.1. Школьное наставничество организуется в соответствии с настоящим Положением и на основании приказа директора школы.
- 3.2. Руководство деятельностью наставников осуществляет заместитель директора по научно-методической работе и руководители школьных методических объединений (далее ШМО), в которых организуется наставничество.
- 3.3. Руководитель школьного методического объединения предлагает наставника из наиболее подготовленных педагогических работников, обладающих высоким уровнем профессиональной подготовки, коммуникативными навыками и гибкостью в общении, имеющих опыт воспитательной и методической работы, стабильные показатели в работе, способность и готовность делиться профессиональным опытом, системное представление о педагогической деятельности и работе школы, стаж педагогической деятельности не менее пяти лет, в том числе не менее 3-х лет по данному предмету, имеющие первую или высшую квалификационную категорию.

Наставник должен обладать способностями к воспитательной работе и может иметь одновременно не более двух подопечных.

- 3.4. Кандидатуры наставников рассматриваются на заседаниях школьного методического объединения, согласовываются с заместителем директора по учебновоспитательной работе, издается приказ о закреплении наставников за молодыми специалистами.
- 3.5. Назначение наставника производится при обоюдном согласии предполагаемого наставника и молодого специалиста, за которым он будет закреплен, по рекомендации школьного методического объединения приказом директора школы с указанием срока наставничества. Как правило, наставник прикрепляется к молодому специалисту (подопечному) на срок не менее одного года.
- 3.6. Наставничество устанавливается над следующими категориями педагогических работников образовательной организации:
- вновь принятыми педагогическими работниками, не имеющими трудового стажа педагогической деятельности в образовательных организациях;
- выпускниками профессиональных образовательных организаций, завершивших очное, заочное или вечернее обучение и не имеющими трудового стажа педагогической деятельности в образовательных организациях.
  - 3.7. Замена наставника производится приказом директора школы в случаях:
  - увольнения педагогического работника (далее наставника);
  - перевода на другую работу молодого специалиста (подопечного) или наставника;
  - привлечения наставника к дисциплинарной ответственности;
- 3.8. Показателями оценки эффективности работы наставника является повышение качества выполнения задач подопечным в период наставничества.

#### 4.Обязанности наставника.

Наставник обязан:

- 4.1. знать требования законодательства в сфере образования, ведомственных нормативных актов, определяющих права и обязанности молодого специалиста по занимаемой должности;
- 4.2. изучать деловые и нравственные качества подопечного, его отношение к проведению занятий, коллективу школы, учащимся и их родителям (законным представителям).
- 4.3. знакомить молодого специалиста со школой, с расположением учебных классов, кабинетов, служебных и бытовых помещений;
- 4.4. вводить в должность (знакомить с основными обязанностями, требованиями, предъявляемыми к педагогическому работнику, правилами внутреннего трудового распорядка, охраны труда и техники безопасности);

- 4.5. проводить методические консультации, контролировать и оценивать самостоятельное проведение молодым специалистом учебных занятий и внеурочных мероприятий;
- 4.6. разрабатывать совместный план профессионального становления; давать конкретные задания с определенным сроком их выполнения; контролировать работу, оказывать необходимую помощь, посещать уроки молодого специалиста (не менее 5 в месяц).
- 4.7. оказывать индивидуальную помощь в овладении педагогической профессией, практическими приемами и способами качественного проведения занятий, выявлять и совместно устранять допущенные ошибки;
- 4.8.личным примером развивать положительные качества молодого специалиста, корректировать его поведение в школе, привлекать к участию в общественной жизни коллектива, содействовать развитию общекультурной и профессиональной компетентности;
- 4.9. участвовать в обсуждении вопросов, связанных с педагогической и общественной деятельностью подопечного, вносить предложения о его поощрении или применении мер воспитательного и дисциплинарного воздействия.

### 5. Права наставника

Наставник имеет право с согласия заместителя директора по научно-методической работе (руководителя школьного методического объединения) подключать кратковременно для дополнительного консультирования по отдельным направлениям других работников образовательной организации (педагога-психолога, социальных педагогов и др.)

### 6. Обязанности молодого специалиста

- 6.1. В период наставничества молодой специалист, педагогический работник, не имеющий трудового стажа педагогической деятельности в образовательных организациях обязан:
- изучать нормативные акты, определяющие его служебную деятельность, структуру, особенности деятельности школы и должностные обязанности по занимаемой должности;
  - выполнять планы работы в установленные сроки;
- постоянно работать над повышением профессионального мастерства, овладевать практическими навыками по занимаемой должности;
- учиться у наставника передовым методам и формам работы, правильно строить свои взаимоотношения с ним;
  - совершенствовать свой общеобразовательный и культурный уровень.

### 7. Права молодого специалиста, педагогического работника, не имеющего трудового стажа педагогической деятельности в образовательных организациях

Имеет право:

- вносить на рассмотрение администрации школы предложения по совершенствованию работы, связанной с наставничеством;
  - защищать профессиональную честь и достоинство;
- знакомиться с жалобами и другими документами, содержащими оценку его работы, давать по ним объяснения;
- посещать внешние организации по вопросам, связанным с педагогической деятельностью;
  - повышать квалификацию;
- -защищать свои интересы в случае дисциплинарного или служебного расследования, связанного с нарушением норм профессиональной этики;

-требовать конфиденциальности дисциплинарного (служебного) расследования, за исключением случаев, предусмотренных законом.

### 8. Руководство работой наставника

- 8.1. Организация работы наставников и контроль их методической деятельности возлагается на заместителя директора по УР, непосредственный контроль по урочной и внеурочной деятельности по предмету осуществляет заместитель директора по учебновоспитательной работе, заместитель директора по ВР.
  - 8.2. Заместитель директора по УР обязан:
- представить назначенного молодого специалиста педагогическим работникам школы, объявить приказ о закреплении за ним наставника;
- создать необходимые условия для совместной работы наставника и молодого специалиста;
- посетить отдельные уроки и внеклассные мероприятия по предмету (по необходимости, с целью оказания дополнительной методической помощи), проводимые наставником и молодым специалистом;
- -оказывать наставникам методическую и практическую помощь в составлении планов работы с подопечными;
- изучать, обобщать, распространять положительный опыт наставничества в (наименовании OO) ;
- ходатайствовать перед директором о поощрении наставников за результативную работу;
- -знакомить заместителя директора по УР и руководителей ШМО с приказом о закреплении наставников за молодыми специалистами;
  - 8.3. Руководитель школьного методического объединения обязан:
- рассмотреть на заседании ШМО совместный индивидуальный план работы наставника и подопечного;
- обеспечить возможность осуществления наставником своих обязанностей в соответствии с настоящим Положением;
  - осуществлять систематический контроль работы наставника;

### 9. Документы, регламентирующие наставничество

- 9.1.К документам, регламентирующим деятельность наставников и молодых специалистов, относятся:
  - настоящее Положение;
  - План работы с молодыми специалистами на уч. год. (Приложение 1)
  - приказ директора об организации наставничества;
  - -совместный план работы наставника и молодого специалиста (Приложение 2)
  - отчет наставника о проделанной работе с молодым специалистом (Приложение 3)
  - отчет молодого специалиста о проделанной работе (Приложение 4)

### 10. Заключительные положения

- 10.1. Настоящее положение подлежит рассмотрению на Педагогическом совете и утверждается приказом директора школы. Внесение изменений и дополнений в настоящее положение также подлежит рассмотрению на Педагогическом совете (оформляется протоколом) и утверждается приказом директора.
  - 10.2. Настоящее положению вступает в силу с даты его утверждения.
- 10.3.Вопросы, не урегулированные данным положением, подлежат рассмотрению в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации, Уставом школы, другими локальными актами образовательной организации.
  - 10.4. Настоящее положение утрачивает силу с момента признания его утратившим силу.

## Форма плана работы МАОУ «СОШ №94 г. Челябинска» с молодыми специалистами на 2020/ 2021 уч. год

Содержание деятельности	Форма реализации	Сроки	Ответственные
Закрепление наставников за	Приказ по школе.	Август	Директор школы
молодыми специалистами	Утверждение плана работы		Заместители директора по УР,
опециалистами	наставников.		ВР.
Ознакомление с нормативными правовыми документами,	Консультация Административное совещание при заместителе	Сентябрь	Заместители директора по УР, ВР
регламентирующими работу школы, школьного методического	директора		
объединения, учителя Требования к ведению	Индивидуальное	Сентябрь	Заместители
документации: классных журналов,	консультирование заместителями	ШС	директора по учебно-
личных дел учащихся, дневников	директора по учебно-	Ноябрь	воспитательной работе,
	воспитательной работе, научно-	Январь	руководитель ШМО
	методической работе, учителем- наставником	Апрель	
Планирование реализации содержания	Индивидуальное консультирование	Сентябрь	Заместители директора по
рабочей программы учебного предмета, календарно-	заместителями директора по учебно-	Ноябрь	учебно- воспитательной работе,
тематического плана рабочей программы	учсоно- воспитательной работе, научно-	Январь	руководитель ШМО
учебного предмета	методической работе, учителем- наставником	Апрель	
Планирование воспитательной работы	Групповое консультирование	Сентябрь	Заместитель директора по
с классом		Ноябрь	воспитательной работе
		Январь	
		Апрель	
Изучение структуры урока	Организация взаимопосещения уроков «наставник» - «молодой	Сентябрь	Заместители директора по учебно- воспитательной

			_
	специалист»		работе,
	Посемурующих умеруюр		руководительШМО
	Посещение уроков		
	заместителями		
	директора по учебно-		
	воспитательной		
	работе, научно-		
	методической		
	работе		
Изучение типов уроков	Организация	Октябрь	Заместители
113y tenne 1miob ypokob	взаимопосещения	окілоры	директора по
	уроков «наставник»		учебно-
	- «молодой		воспитательной
	специалист»		работе,руководитель
	оподназиют//		ШМО
	Посещение уроков		
	заместителями		
	директора по		
	учебно-		
	воспитательной		
	работе, научно-		
	методической		
	работе		
Отбор актуального	Организация	Октябрь	Заместители
содержания урока в	взаимопосещения	•	директора по
соответствии с типом	уроков «наставник»		учебно-
урока	- «молодой		воспитательной
• •	специалист»		работе,
			руководитель ШМО
	Посещение уроков		
	заместителями		
	директора по		
	учебно-		
	воспитательной		
	работе, научно-		
	методической		
	работе		
Изучение учебной цели	Практикум с	Ноябрь	Заместители
и задач урока, их	посещением уроков		директора по
реализации в			учебно-
содержании урока.			воспитательной
			работе, научно-
			методической
		T 6	работе
Организация	Практикум с	Декабрь - январь	Заместители
диагностики	посещением уроков		директора по
предметных умений			учебно-
учащихся в рамках			воспитательной
промежуточной			работе,
аттестации.			руководитель ШМО
Ведение самоанализа	Практикум с	Февраль	Заместители
урока по учебным	посещением уроков	Acphanp	директора по
JPORG HO J ICOHDIM	посещением уроков		дпректора по

			<u> </u>
целям и задачам			учебно-
			воспитательной
			работе,
			руководитель ШМО
Ведение самоанализа	Практикум с	Март	Заместители
урока по содержанию	посещением уроков	2021 года	директора по
			учебно-
			воспитательной
			работе,
			руководитель ШМО
Формы итогового	Практикум с	Апрель-май	Заместители
контроля уровня	посещением уроков	2021 года	директора по
метапредметных и			учебно-
предметных			воспитательной
результатов учащихся			работе,
			руководитель ШМО

### Форма совместного плана работы на 2020/ 2021 учебный год наставника и молодого специалиста

Nº	Планируемые мероприятия	Сроки	Деятельность наставника	Деятельность молодого специалиста
	Организационно-			
	документальная			
	деятельность			
1	Составление плана работы на 2020_ – 2021 учебный год	Сентябрь		
2	Изучение учебной программы, инструктивно- методического письма.	Сентябрь		
3	Самостоятельное составление календарно- тематического планирования по предмету	Сентябрь		
4	Составление совместно с наставником программы работы с классным коллективом	Сентябрь		
5	Подготовка отчета			
	педагогической деятельности	Ноябрь, декабрь,		
	по итогам четверти	март, май		
	(мониторинг успеваемости)			
6	Подготовка отчёта о			
	проделанной работе за	Май		
	учебный год			
	Урочная и внеурочная			
	деятельность			
1	Качество успеваемости и	В течение		
	знаний (в сравнительном	учебного года		
	разрезе по четвертям и за			
	год)			
2	Работа с одаренными детьми	В течение		
	(участие в конкурсах, указать достижения)	учебного года		
3	Работа со слабоуспевающими	В течение		
	детьми	учебного года		
	Методическая работа			
1	Посещение уроков			
	наставника,	В течение		
	взаимопосещение уроков	учебного года		
	учителей			
2	Посещение уроков опытных			
	педагогов, изучение	В течение		
	передового педагогического	учебного года		
	опыта			
3	Изучение дополнительной	В течение		
	литературы по	учебного года		

	T .		T	<del> </del>
	предмету/направлению.			
4	Участие в работе школьного	В течение		
	методического объединения.	учебного года		
5	Изучение педагогической и	В течение		
	методической литературы по	учебного года		
	современным педагогическим			
	технологиям			
6	Разработка дидактических	В течение года		
	материалов к уроку	В течение года		
7	Проведение открытого урока	По плану ШМО		
	в рамках предметной декады	Tio inally mivio		
8	Выступление на заседании	По плану ШМО		
	ШМО	по плану шио		
9	Прохождение курсов	В течение года		
	повышения квалификации	В течение года		
	Воспитательная работа			
1	Изучение состава класса и	Сентябрь-		
	индивидуальных	декабрь		
	особенностей учащихся			
2	Составление психолого-	Январь		
	педагогической			
	характеристики класса			
3	Проведение классных часов,	В течение		
	воспитательных мероприятий	учебного года		
	по программе работы			
	классного руководителя			
4	Проведение родительских	В течение		
	собраний	учебного года		

### Примерный отчет наставника

### <u>ФИО наставника</u> о проделанной работе с молодым специалистом <u>ФИО молодого специалиста</u> за 2020/ 2021 учебный год

ФИО наставника – Назаренко Елена Анатольевна

Должность – учитель начальных классов

Категория – высшая

1. Сколько уроков молодого специалиста было посещено, их краткое описание по форме;

Дата	Предмет	Тема урока	Протокол посещения урока (кратко)	Методические рекомендации

- 2. Какая методическая помощь была оказана молодому специалисту в течение учебного года (перечислить);
- 3. Какие недостатки были выявлены в работе молодого специалиста (перечислить);
- 4. Над чем необходимо работать молодому специалисту в дальнейшем в целях ликвидации выявленных недостатков (направления в работе, требующие доработки, коррекции);
- 5. Прогнозирование работы по усилению проблемных направлений в работе молодого специалиста на новый учебный год.

Приложение 4

### Примерный отчет молодого специалиста о проделанной работе

- ОИФ

Должность -

Педагогический стаж -

Стаж работы (наименование ОО) –

Недельная нагрузка –

За отчетный 2020/2021 учебный год мной осуществлялась работа по следующим направлениям:

- 1. Самообразование
- 1.1. Курсы повышения квалификации;
- 1.2. Участие в семинарах, конференциях (тема, когда и где);
- 1.3. Изучение педагогической, научной, методической литературы;
- 1.4. Взаимопосещение уроков (сколько уроков посетили, у кого)
- 2. Собственно-педагогическая деятельность:
- 2.1. Открытые уроки (тема, дата, класс).
- 2.2. Выступление на заседаниях ШМО, Педагогических советах (тема, дата);
- 2.3. Участие в конкурсах, семинарах, конференциях (достижение)
- 3. Работа с детьми:
- 3.1. Классы, в которых работал (-а);
- 3.2. Качество успеваемости и знаний (в сравнительном разрезе по четвертям и за год);
- 3.3. Работа с одаренными детьми (участие в конкурсах, указать достижения);
- 3.4. Работа со слабоуспевающими детьми;
- 3.5. Работа с родителями, классное руководство.

### Выводы:

- итоги работы (степень выполнения плана работы, проблемы в работе (выявлены в течение учебного года).
- планирование методической работы на новый учебный год.